

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

公司概要

公司名: 株式会社 M I P (エム・アイ・ピー)
英文名: NPS Management Institute, Inc.
总部地址: 東京都中央区銀座7 - 14 - 13 日土地銀座大廈3楼
业务: 运营NPS研究会
董事长: 川崎 享
成立时间: 1981年10月6日
注册资金: 352,610,000.日元
主要股东: NPS研究会・正会員会社40社及丰田汽车公司
员工数量: 22名(改善活动指导人员16名)

背景

NPS研究会以保持并发扬日本的【造物的经营理论】与【顶尖的制造业水平】为使命。我们有着坚定的信念要在这个制造业被逐渐忽视的年代，让企业让社会重拾对制造业的关注与投入。

为提高经营效率而诞生的【改善活动】与提升企业管理者生产制造水平的【人才培养】为NPS研究会的两大支柱计划。The New Production System (NPS) 不仅针对生产制造的经营理论，也包含了提升企业整体活力的众多方法。

以丰田汽车公司的TPS生产管理方式为基础，我们力求将“Just-in-Time”理念运用于生产现场以及所有的公司运营环节中，有效过滤掉无意义的步骤与手续，持续不断地把最高品质，最优价格，最环保的产品以最快的速度提交到客户手中。

1970年，在因石油危机而遭受冲击的日本，许多年轻的企业经营者发现，丰田生产方式并非只限于汽车制造，在其他生产领域也颇有成效。为此他们自发地组织了交流学习会探讨相关经验。1981年，由5家不同领域的企业发起，NPS研究会正式成立，此后一系列的跨领域的交流学习会成功举办，旨在研究并总结超过丰田生产方式的更加高效的经营理论。

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

N P S 的核心思想以流水线生产为基础。丰田生产方式的缔造者大野耐一（丰田汽车副总经理）任 N P S 研究会最高顾问，他的得力干将铃村喜久男（丰田汽车生产调查室主任）任 N P S 研究会的实践委员长，在他们的带领下，N P S 研究会正不断强力推进日本独立制造公司的改善活动。

N P S 研究会为日本制造业一个行业一家公司所组成的跨行业集团。正式会员有 43 家企业，预备会员有 10 家企业。N P S 研究会的实际经营主体为“MIP 有限公司”（‘MIP’ 为管理效率研究所的日文缩写），其董事长与监察由 N P S 研究会会员企业的各位 CEO 轮值担任。

在世界上众多研究并传播丰田生产方式的咨询顾问公司当中，N P S 研究会是唯一一家正式与丰田汽车公司有业务合作的公司。

N P S 研究会的入会条件：

1. 有着理解并支持 N P S 经营理论，愿传芳后世的经营者的公司
2. 必须是拥有核心技术与自主品牌的日本制造业公司
3. 原则上一个行业只招纳一家企业（或一种产品）

获得 2 名现有会员企业的 CEO 举荐，并在 NPS 研究会理事会上一致通过的情况下，给予入会批准（如果其行业或产品与现有会员公司相同或相似，得到该公司举荐时也可批准入会）。

2018 年 12 月底，N P S 研究会会员企业的综合数据如下：

- | | |
|---------------|---------------------------|
| 1、总销售额 | 2 兆 9 8 9 9 亿 2 5 0 0 万日元 |
| 2、总利润额 | 8 9 7 5 亿 3 6 0 0 万日元 |
| 3、总员工数（含非正式工） | 17 万 3 4 2 8 名 |

即，N P S 研究会其下属企业占日本制造业 GDP 的 3%，员工数量占制造业总从业人员的 2%。

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

21 世纪至今，日本制造业已迈向以中国，东南亚，印度，北美，南美，欧洲，非洲为代表的国际市场，N P S 研究会已经不局限于日本国内制造业的业务改善研究活动，在世界的舞台上用日本人开展对[造物]的支援，并构筑对愿意传承[日本人]所创造出的[造物]的经营思想的国外企业的支援活动的崭新时代。

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

职员表

| | | | |
|-------|---------|-----------------|--------|
| 常任董事 | 川崎 享 | 执行董事长 | |
| | 島崎 達也 | N P S 研究会・实践委员长 | |
| | 黒澤 祐美子 | N P S 推進室長兼社長室長 | |
| | 石塚 和仁 | N P S 研究会・实践委員 | |
| 社外取締役 | 海堀 周造 | 横河电机 | 董事会议长 |
| | 伊藤 薫 | 指月电机製作所 | 执行董事长 |
| | 堀田 康之 | K I T Z | 执行董事长 |
| | 山崎 長宏 | 太陽化学 | 执行董事长 |
| | 菅田 博文 | 泰拉爾 | 执行董事长 |
| | 吉井 満隆 | 阪東化学 | 执行董事长 |
| | 正田 隆 | 正田醬油 | 执行董事长 |
| | 永井 淳 | 新東工業 | 执行董事长 |
| | 野澤 俊也 | 野澤 | 执行董事长 |
| | 三井 康誠 | 三井高科技 | 执行董事长 |
| 監査役 | 米濱 和英 | RINGER-HUT | 执行董事长 |
| | 井上 強一 | CLEANUP | 执行董事长 |
| | 榎 春夫 | 岩塚製菓 | 执行董事长 |
| | 久山 修 | 用賀精工社 | 执行董事长 |
| | 後藤 甲平 | 三甲 | 董事局主席 |
| | 石川伸一郎 | 石川 GASKET | 执行董事长 |
| | 末松 正幸 | K V K | 执行董事长 |
| 名誉会长 | 木下 幹彌 | N P S 研究会 | 創設人 |
| 名誉顧問 | 保 芦 将 人 | 紀文食品 | 执行董事长 |
| 特別顧問 | 池 渕 浩 介 | 豊田自動車 | 顾问董事 |
| | 内 田 勲 | 横河电机 | 前最高顾问 |
| | 清 水 雄 輔 | K I T Z | 名誉最高顾问 |
| | 上 野 守 生 | P R O N E X U S | 董事会主席 |

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

正式会员企业名单 (*日本证券交易所上市企业)

| | |
|-----------------|-----------|
| 1. OILES* | 滑動部机械材料 |
| 2. 紀文食品 | 魚肉加工製品 |
| 3. 小倉宝石精機工業 | 研磨加工 |
| 4. IKUYO* | 汽车零件 |
| 5. 用賀精工社 | 电子机械 |
| 6. 新進 | 食品加工 |
| 7. 横河電機* | 控制系统 |
| 8. SKYLARK* | 酒店管理 |
| 9. 石川 GASKET | 汽车零件 |
| 10. AZDEN | 音箱设备 |
| 11. PRONEXUS* | IT 管理及印刷 |
| 12. 昭和 ASTEC | 電機施工 |
| 13. 野澤* | 建築材料 |
| 14. 日本輕金属* | 铝业 |
| 15. 阪東化学* | 橡胶加工 |
| 16. 朝日 WOODTEC | 木製床材 |
| 17. 指月电机製作所* | 电容器 |
| 18. CLEANUP* | 厨房 |
| 19. 新東工業* | 鑄造 |
| 20. KITZ* | 工业用真空管 |
| 21. 岩塚製菓* | 煎餅、零食 |
| 22. 阪神内燃機工業* | 船舶用柴油发动机 |
| 23. 三井高科技術* | 半导体关联产品 |
| 24. 村井 | 鞋业 |
| 25. 新日本 W E X | 亚麻制品 |
| 26. 伊藤製菓 | 饼干 |
| 27. RINGER-HUT* | 长崎面杂烩、炸猪排 |
| 28. K V K * | 厨房用供水设备 |
| 29. 泰拉爾 | 工業用泵 |

THE NEW PRODUCTION SYSTEM

| | |
|-------------------|---------|
| 30. 三甲 | 塑料制品 |
| 31. ZEBRA | 圆珠笔 |
| 32. J M S * | 医疗器械 |
| 33. 石村萬盛堂 | 日本点心 |
| 34. 正田醬油 | 酱油以及调味料 |
| 35. 清水合金製作所 | 供水设备 |
| 36. ZEON MEDICAL | 医疗器械 |
| 37. 国分电机 | 电器 |
| 38. 太陽化学* | 食品添加剂 |
| 39. KATOLEC | 电子零部件 |
| 40. YAMATO PROTEC | 灭火器 |
| 41. 日東製網* | 渔网 |
| 42. A K M | 锅具 |
| 43. KAWADEN* | 电器 |
| 44. MITSUHASHI | 精米 |